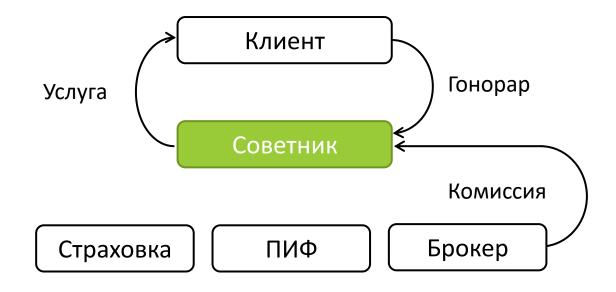


Hезависимые советники FEE-ONLY секреты успешного бизнеса

Фидуциарные принципы: гонорар советника

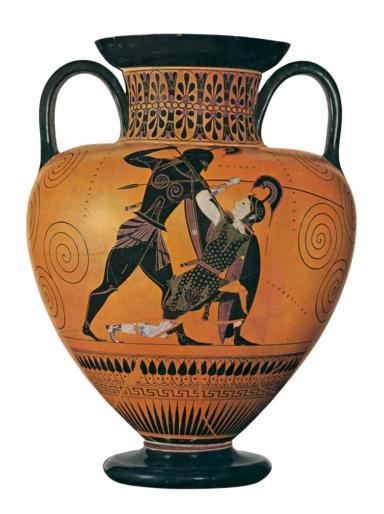
Fee Only Клиент Гонорар Услуга Советник Защита интересов клиента Отсутствие конфликта интересов

Fee Based / Commission-Based



Мифы про бизнес FEE-ONLY

- Компании Fee-Only это маленький бизнес, состоящий из 1-2 человек
- ► Бизнес Fee-Only трудно масштабировать
- Советники Fee-Only мало зарабатывают



Опыт Великобритании Independent Financial Adviser (IFA)



реформа «Retail Distribution Review» (RDR) 2012

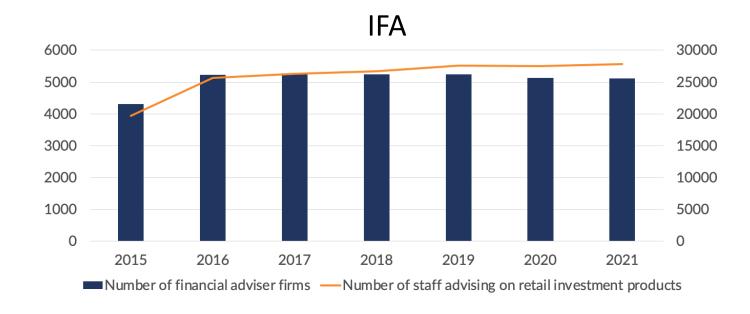
все советники должны быть Fee-Only

Количество независимых советников (2024)

- 5 500 компаний
- 27 000 сотрудников

IFA AUM (всего)

▶ \$850 млрд.



Опыт США



Крупнейшие компании Fee-Only

► Fisher Investments
AUM \$295 млрд.
кол-во клиентов: 175 000

Edelman Financial Engines AUM \$293 млрд. кол-во клиентов: 1 320 000

Creative PlanningAUM \$354 млрд.кол-во клиентов: 210 000





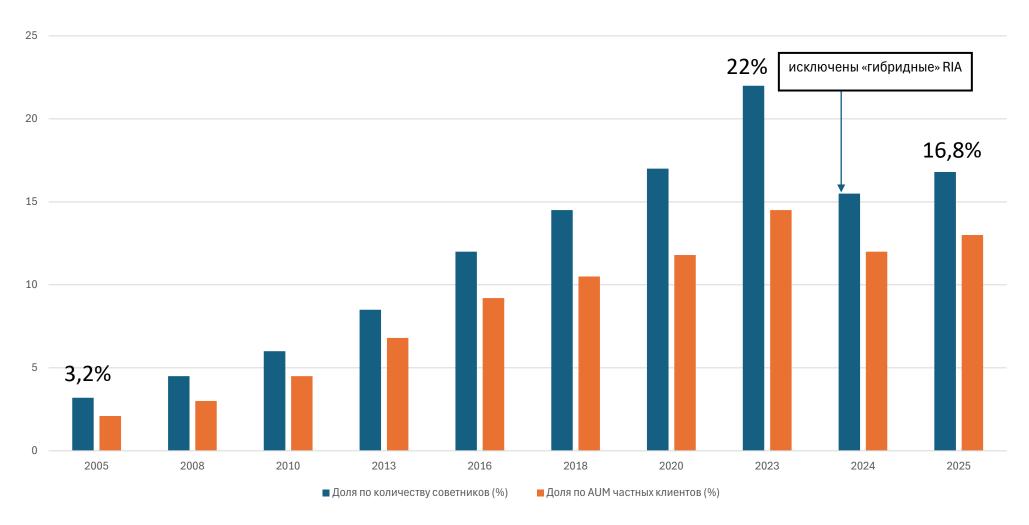


Количество fee-only советников в США:

9 600: NAPFA + Registered Investment Advisor (RIA) вне ассоциаций

Доля советников Fee-Only США





Тренд на «отсутствие конфликта интересов» McKinsey "Wealth Management Report" 2024



- 1. 68% инвесторов называют «отсутствие конфликта интересов» ключевым критерием
- 2. 54% доходность портфеля
- 3. 49% стоимость услуг



2024 г. опрос 8 500 индивидуальных инвесторов в США, ЕС и Азии с активами от \$100К до \$5М+

Прозрачность стала **новым конкурентным преимуществом** в финансах

Продвижение услуг независимого советника fee-only



▶ Обучение клиентов



Понятная публичная информация

Мы одни из немногих в России, кто работает по схеме Fee-Only

Независимые инвестиционные советники со схемой оплаты Fee-Only НИКОГДА не берут партнерские комиссии и не продают финансовые продукты управляющих компаний, брокеров, банков, страховых компаний и т.д. Это гарантирует максимально непредвзятый подход при выборе финансовых инструментов.

Автоматизация услуг



Дешевые продукты в линейке услуг

Онлайн-курсы, Робоэдвайзинг, Льготные консультации: «Дежурный советник»

Долгосрочные отношения с клиентом

Инструменты независимого советника



ШИРОКАЯ линейка финансовых инструментов



Получение скидок для клиента от поставщиков финансовых продуктов (страховых компаний)

Виды тарификации Fee-Only



- почасовая оплата консультаций
- фиксированный гонорар
- роектная тарификация
- ▶ процент от активов (AUM)

Advice-Only



Проблемы прозрачности



Сложность мониторинга

Советники получают скрытые вознаграждения за продвижение конкретных продуктов (ПИФы, страховые полисы, брокерские счета), что нередко приводит к неоптимальным решениям.

Гибридные модели

► Советники fee-based (оплата + комиссии) часто не раскрывают долю комиссионных в доходе.

Скрытые платежи

► Например, kickback-вознаграждения от управляющих компаний за привлечение клиентов.

Двойные роли

 Сотрудники банков (типа JPMorgan Chase) одновременно продают продукты учреждения и консультируют, что создает противоречие между интересами клиента и работодателя.

Как проверить, что советник является независимым? fee-only



- SEC, NAPFA (США), FCA (Великобритания) показывают модель оплаты советника
- В России официально об этом узнать нельзя, но ...

Указание Банка России от 17.12.2018 N 5014-У

3.16. При наличии конфликта интересов в случаях, указанных в абзацах третьем - восьмом пункта 3.13 настоящего Указания, инвестиционный советник должен исключить возможность распространения или предоставления клиентам информации, указывающей на независимость инвестиционного советника и (или) его индивидуальных инвестиционных рекомендаций от интересов третьих лиц.

Стандарты НАСФП

- 12.1. а. Член НАСФП может называть себя **"Независимым финансовым советником"** и/или применять по отношению к себе и представляемой им компании термин "независимый(ая)" только в том случае, если:
- член НАСФП не получает оплаты или иного, в том числе нематериального, вознаграждения от третьих лиц, так или иначе связанного с оказанием каких-либо услуг и/или продажей продуктов Клиенту.
- любые аффилированные с членом НАСФП третьи лица не получают оплаты или иного вознаграждения, в связи с оказанием членом НАСФП услуг и/или продажей каких-либо

Как проверить, что советник является независимым? информация для ваших клиентов



- 1. Узнать в НАСФП (примерно 11% независимых советников)
- 2. Посмотреть на сайте советника Есть что-то про fee-only и «независимость советника?



- 3. Задать прямые вопросы: «Получаете ли вы комиссии за рекомендацию продуктов?»
 - «Являетесь ли членом НАСФП, НАУФОР или АМИКС?»
- 4. Подавать жалобу в ЦБ в случае неинформирования о конфликте интересов



Спасибо за внимание Сергей Кикевич sergey@rotsber.ru



@rostsber_news





